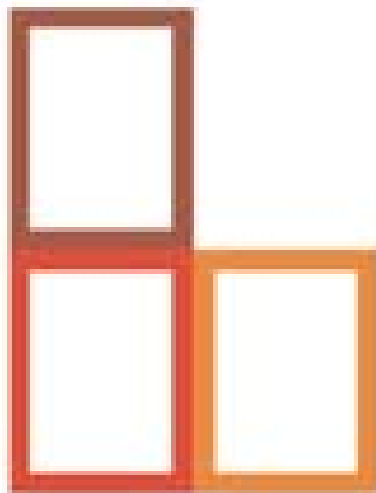




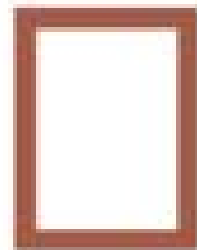
# **Destino China: ¿expatriación o contratación local?**

## **Experiencia de IRIZAR**



**José García**

**Responsable de Mercado de Europa Sur y Consejero Delegado de Irizar TVS (India) y de Irizar Tiajin (China)**



**Madrid, 3 de junio de 2008**

# Índice

---

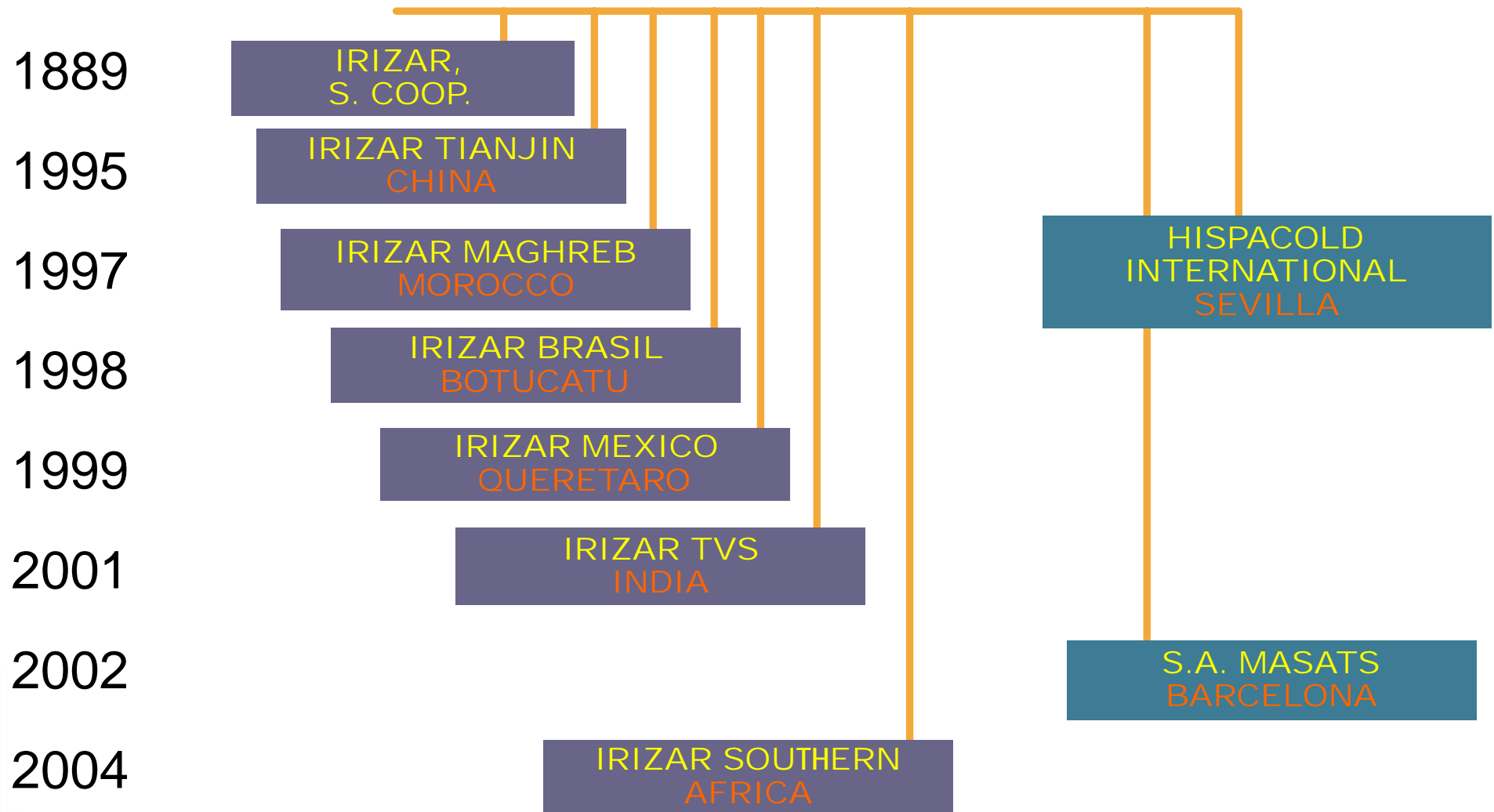
- ❑ **Introducción a Irizar Group. Historia, empresas del grupo, cifras.**
- ❑ **Introducción a Irizar Tianjin. Historia, mercados, gama.**
- ❑ **Estrategia de relación con las personas de Irizar Tianjin. Coordinación y responsabilidades, transferencia de tecnología.**

## Historia (I)

- ❑ 1889: fundación de la carpintería de Jose Antonio Irizar en Ormaiztegui. Fabricaban carrozas de caballos.
- ❑ 2000: Premio EFQM (European Foundation Quality Management) en la categoría de grandes empresas.
- ❑ 2004: Premio Autocar del año en Europa (IRIZAR PB)

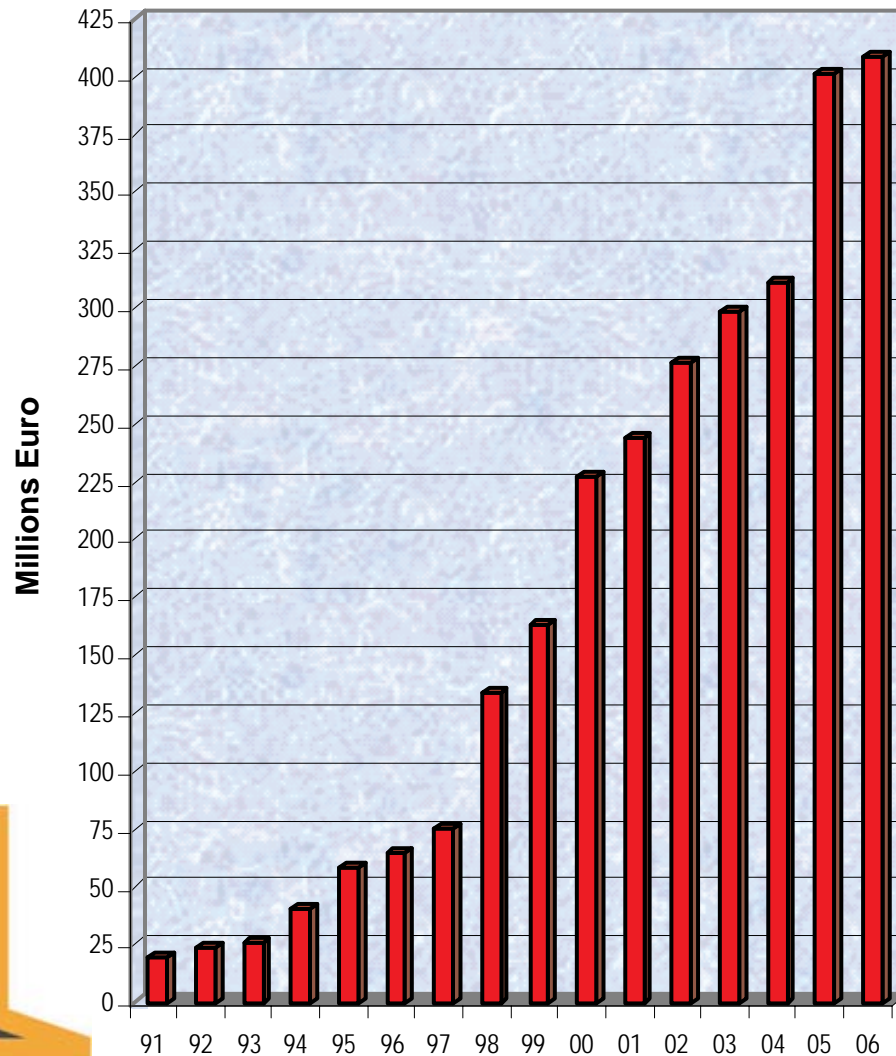


## Historia (II)

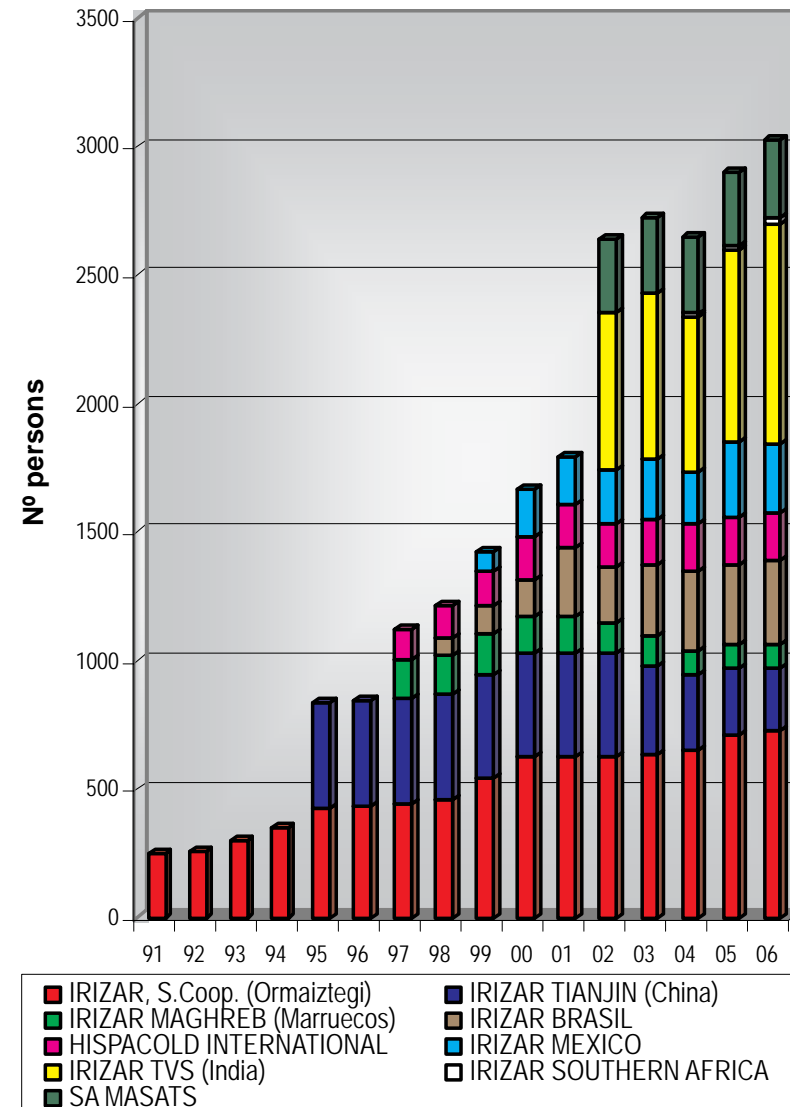


# Cifras

## Facturación



## Personas



## Irizar Tianjin

- ❑ 1995 IRIZAR Tianjin Coach Manufacturing Co. Ltd creada en 1995.
  - Transferencia de Tecnologia del autocar IRIZAR EVEREST
- ❑ 2000 Unidad de negocio de exportacion de piezas y componentes a otras empresas de IRIZAR Group
- ❑ 2003 Nueva planta en Tianjin Port Free Trade Zone
  - Area 60.000m2.
  - Capacidad: 4 production lines, 2000 units/year
  - Transferencia de Tecnologia del autocar IRIZAR CENTURY CLASICO
- ❑ 2007 Incremento inversion a 51 mill. USD, y capital a 25.66 mill. USD
- ❑ 2008 Transferencia de tecnologia de nuevos productos de IRIZAR:
  - NUEVO CENTURY e IRIZAR CHINA CITY BUS
  - Mercados de exportación: Hong Kong, Australia, New Zealand.

## Irizar TJ New Century

- ❑ El autocar de lujo Numero Uno en el mundo en uds. vendidas. Más de 22.000 CENTURYS en 88 países diferentes. Excedemos todos los requerimientos de seguridad obligatorios para ofrecer un producto excepcional.



## Irizar TJ China City Bus

- ❑ Completa la gama de producto de Irizar TJ



## Coordinacion de Irizar TJ

---

- Capital JV: Irizar 50% – socio chino 50%
- Presidencia socio chino, vicepresidencia Irizar
- Coordinación Irizar TJ: persona de Irizar
- Área Industrial / Tecnología: persona de Irizar
- Modelo de gestión Irizar adaptado
- Areas financiera, administrativa, personal, ingeniería, producción, comercial, servicio, etc personas locales. apoyo puntual de personas de Irizar
- Resto personas locales

# Transferencias

- ❑ **Transferencia de tecnología:**
  - **Personas producción, ingeniería y áreas técnicas formación en Irizar S.Coop. En base a trabajo real**
  - **Después, personas de Irizar S.Coop. Se desplazan a china para la implantación, y validación de la asimilación de la transferencia de tecnología por parte de las personas de Irizar TJ**
- ❑ **Transferencia de modelo de gestión:**
  - **Responsabilidad de coordinador proyecto Irizar TJ (persona de Irizar)**
  - **Apoyo puntual en China de responsables de áreas (compras, producto, etc) de Irizar**
  - **Áreas financiera, aprovisionamientos, etc. con personas locales, formación puntual con personas de Irizar en Irizar S.Coop**

